

ESTADO DE RORAIMA
PREFEITURA MUNICIPAL DE BONFIM
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE E SANAMENTO – SMSA.

ANALISE COM MAPA DE RISCOS.

Análise dos riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual, em conformidade com o Artigo 18, inciso X da Lei Nº 14.133 de 01 de abril de 2021, para aquisição e fornecimento de gêneros alimentícios para atender as necessidades da Secretaria Municipal de Saúde e Saneamento – SMSA da Prefeitura Municipal de Bonfim/RR.

Objetivo: A contratação de empresa para a aquisição e fornecimento de gêneros alimentícios diversos para atender as necessidades das UBSS, CAPS, SAMU e da Secretaria Municipal de Saúde – SMSA da Prefeitura Municipal de Bonfim/RR.

FASE I: Planejamento da Contratação:

Risco 01:	Levantamento inadequado dos itens que compõem a aquisição ou Planejamento Deficiente.		
Probabilidade:	() Alta	() Média	(x) Baixa
Impacto:	() Alta	(x) Média	() Baixa
a) Dano:	Aquisição de material de construção, não alcançando todas as necessidades e resultados pretendidos, bem como prejuízo ao atendimento das demandas da Secretaria Municipal de Saúde - SMSA.		
b) Ação Preventiva:	Verificação e eventual adequação das especificações e quantidades conforme cada setor por ocasião da elaboração do Termo de Referência e com a ajuda dos fornecedores, durante a cotação.		Responsável:
			Elaborador do Termo de Referência
c) Ação de Contingência:	Avaliar o grau de inadequação e decidir sobre a eventual rescisão contratual, fazendo a correção para um novo processo licitatório ou revisar os quantitativos.		Responsável:
			Fiscal do Contrato

Risco 02:	Elaboração do Termo de Referência Inadequado.		
Probabilidade:	() Alta	() Média	(x) Baixa
Impacto:	(x) Alta	() Média	() Baixa
a) Dano:	Utilização, por parte da CONTRATADA, de gêneros alimentícios diversos de baixa qualidade. Requisitos/Especificação que possam ser erroneamente interpretados pelos licitantes.		
b) Ação Preventiva:	Elaborar adequadamente o Termo de Referência conforme as características do objeto contrato e solicitar a revisão deste, pelo setor competente.		Responsável:
			Elaborador do Termo de Referência
c) Ação de Contingência:	Avaliar o grau de inadequação e decidir sobre a eventual rescisão contratual, fazendo as correções para um novo processo licitatório.		Responsável:
			Fiscal do Contrato

Risco 03:	Indisponibilidade Financeira.		
Probabilidade:	() Alta	() Média	(x) Baixa
Impacto:	() Alta	(x) Média	() Baixa
a) Dano:	A não contratação do objeto licitado por falta de financeiro disponível.		
b) Ação Preventiva:	Planejamento financeiro para contratações.		Responsável:
			Elaborador do Termo de Referência
c) Ação de Contingência:	Reprogramação de Planejamento Financeiro.		Responsável:
			Secretário de Saúde.

Risco 04:	Contratação de Empresa que não tenha capacidade de executar o Contrato.		
Probabilidade:	() Alta	() Média	(x) Baixa
Impacto:	(x) Alta	() Média	() Baixa
a) Dano:	Prejuízo ao atendimento as necessidades da Secretaria Municipal de Saúde - SMSA.		
b) Ação Preventiva:	Avaliação da capacidade da empresa no fornecimento de gêneros alimentícios.		Responsável:
			Agente de Contratação

ESTADO DE RORAIMA
PREFEITURA MUNICIPAL DE BONFIM
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE E SANAMENTO – SMSA.

c) Ação de Contingência:	Responsável:
Recessão Contratual e reinício do processo licitatório.	Pregoeiro

Risco 05:	Atraso na contratação.		
Probabilidade:	() Alta	() Média	(x) Baixa
Impacto:	() Alta	(x) Média	() Baixa
a) Dano:	Deficiência na entrega dos generos alimentícios diversos e atraso na execução dos serviços da Rede de Saúde.		
b) Ação Preventiva:	Fiscalizar o contrato de entrega dos generos alimentícios diversos.		
	Responsável:		
	Fiscal do Contrato		
c) Ação de Contingência:	Aplicar penalidades previstas em Contrato, para que a CONTRATADA venha a cumprir todas as demandas.		
	Responsável:		
	Fiscal do Contrato		

Risco 06:	Aquisição com preço acima da média do mercado.		
Probabilidade:	() Alta	() Média	(x) Baixa
Impacto:	(x) Alta	() Média	() Baixa
a) Dano:	Danos ao erário.		
b) Ação Preventiva:	Pesquisa de preço de acordo com o inciso IV, do art. 5 da IN/SEGES/Nº 65 de 07 de julho de 2021.		
	Responsável:		
	Agente de cotação.		
c) Ação de Contingência:	Evitar contratações com valor acima do preço de referência estimado pelo Setor de compras.		
	Responsável:		
	Agente de compras.		
	Dar maior publicidade ao processo para que várias empresas possam participar.		

Risco 07:	Quantitativos em excesso ou em quantidade insuficiente.		
Probabilidade:	() Alta	() Média	(x) Baixa
Impacto:	() Alta	(x) Média	() Baixa
a) Dano:	Frustrar a contratação plena da solução. Não há dano quanto a quantitativos em excesso pois a licitação será baseada em quantitativos já anteriormente contratados pela SMSA e conforme o aumento na demanda de serviços da Rede de Saúde.		
b) Ação Preventiva:	Estipular as quantidades com base nas quantidades solicitadas anteriormente e com a experiência adquirida dos gestores e fornecedores.		
	Responsável:		
	Elaborador do Termo de Referência		
c) Ação de Contingência:	Na hipótese de quantidades insuficientes, refazer a licitação.		
	Responsável:		
	Elaborador do Termo de Referência		

Risco 08:	Levantamento inadequado dos itens que compõem a aquisição.		
Probabilidade:	() Alta	() Média	(x) Baixa
Impacto:	(x) Alta	() Média	() Baixa
a) Dano:	Aquisição de generos alimentícios diversos inconsistentes e inadequados para atender a Rede de Saúde, não alcançando todas as necessidades e resultados pretendidos.		
b) Ação Preventiva:	Verificação e eventual adequação das especificações por ocasião da elaboração do Termo de Referência e com a ajuda dos fornecedores, durante a cotação.		
	Responsável:		
	Elaborador do Termo de Referência		
c) Ação de Contingência:	Avaliar o grau de inadequação e decidir sobre a eventual rescisão contratual, fazendo as correções para um novo processo licitatório.		
	Responsável:		
	Fiscal do Contrato		

FASE II: Licitação:

Risco 09:	Risco de demora da análise pela Área Jurídica e adequações ou recomendações ao edital, provenientes da análise da referida área.		
Probabilidade:	() Alta	() Média	(x) Baixa
Impacto:	(x) Alta	() Média	() Baixa
a) Dano:			

ESTADO DE RORAIMA
PREFEITURA MUNICIPAL DE BONFIM
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE E SANEMANTO – SMSA.

	Prejuízo na contratação dentro dos prazos previstos para evitar de descontinuidade do fornecimento.	
b)	Ação Preventiva: Articular previamente com a Assessoria Jurídica priorização da análise deste processo	Responsável: SELCO
c)	Ação de Contingência: Revisar os documentos de acordo com as recomendações solicitadas pela Assessoria Jurídica.	Responsável: SELCO

Risco 10:	Risco de impugnações ao Edital após o lançamento para o mercado.		
Probabilidade:	() Alta	(x) Média	() Baixa
Impacto:	(x) Alta	() Média	() Baixa
a)	Dano: Atraso no processo, necessidade de revisar/refazer documentação, prejuízo na contratação dentro dos prazos previstos para evitar descontinuidade do fornecimento.		
b)	Ação Preventiva: Produzir minutas e documentos de acordo com práticas usuais e modelos de execução e remuneração adequados.	Responsável: Agente de Contratação	
c)	Ação de Contingência: Corrigir o edital, documentos anexos que se fizerem necessários e iniciar nova licitação.	Responsável: SELCO	

Risco 11:	Risco de existência de número elevado de interposição de recursos ao resultado da Licitação.		
Probabilidade:	() Alta	(x) Média	() Baixa
Impacto:	(x) Alta	() Média	() Baixa
a)	Dano: Atraso no processo, necessidade de mobilização de equipes envolvidas em caráter prioritário, prejuízo na contratação dentro dos prazos previstos para evitar descontinuidade do fornecimento.		
b)	Ação Preventiva: Produzir minutas e documentos de acordo com práticas usuais e modelos de execução e remuneração adequados.	Responsável: Agente de Contratação	
c)	Ação de Contingência: Responder aos recursos, com apoio de todos os envolvidos.	Responsável: Agente de Contratação	

Risco 12:	Licitação Frustrada/Deserta.		
Probabilidade:	() Alta	() Média	(x) Baixa
Impacto:	(x) Alta	() Média	() Baixa
a)	Dano: Republicação do processo, adiamento da contratação.		
b)	Ação Preventiva: Consultar o mercado sobre a participação.	Responsável: Agente de Contratação	
c)	Ação de Contingência: Republicar o processo.	Responsável: Agente de Contratação	

FASE III: Implantação da aquisição.

Risco 13:	Atraso no início da entrega de gêneros alimentícios.		
Probabilidade:	() Alta	() Média	(x) Baixa
Impacto:	(x) Alta	() Média	() Baixa
a)	Dano: Indisponibilidade de entrega de gêneros alimentícios diversos contratados.		
b)	Ação Preventiva: Estabelecer cronograma de início da entrega.	Responsável: Secretário de Saúde	
c)	Ação de Contingência: Executar multas e demais dispositivos de punição à empresa contratada.	Responsável: Fiscal do contrato.	

Bonfim/RR, em 01 de outubro de 2024.





ESTADO DE RORAIMA
PREFEITURA MUNICIPAL DE BONFIM
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE E SANEMANTO – SMSA.



Shaundessa Ana Guimarães
Secretária adjunta da SMSA



De acordo:


Jader Vieira Gil
Secretário Municipal de Saúde e Saneamento